



**conacooop**

**EL CONSEJO NACIONAL DE COOPERATIVAS**

**XII CONGRESO NACIONAL COOPERATIVO**

**CONGRESO DE COOPERATIVAS DE AHORRO Y CREDITO**



# ***Redefinición Estratégica del Sector Cooperativo Ahorro y Crédito***

***Por Luis Guillermo Coto Moya  
Sub Director Ejecutivo CCC-CA***



# CONTENIDO



- Dimensionar las condiciones del contexto internacional y la repercusión sobre las organizaciones cooperativas de ahorro y crédito.
- Analizar la situación del sector económico financiero mundial
- Una mirada al sector financiero de cooperativas de Costa Rica
- Perspectivas y desafíos del sector financiero de cooperativas
- Reflexiones finales

# ANALISIS DEL CONTEXTO



# **EL ESCENARIO ACTUAL**



- **Globalización, procesos de apertura comercial, integración e interdependencia**
- **Diferentes procesos que se retroalimentan**
- **El mercado como principal motor de la economía**
- **Primacía de supraestados y transnacionales empresariales**
- **Nueva concepción del estado**

# **EI ESCENARIO ACTUAL**



- **Escenario de ganadores y perdedores**
- **Mercado como fuerza extraeconómica y “ordenador social”**
- **Sector financiero autoregulado**
- **Síndrome de mercancía**
- **Mutación de valores**
- **Individualidad vrs comunidad**
- **Contexto de crisis – Que tipo de crisis?**

# ***SITUACIÓN ECONÓMICA***



# Implicaciones para la Economía Internacional



**Europa del Este:**

Se frenará 1,1 puntos en los países de la antigua URSS



**África:**

Se frenará en 0,4%



**Asia:**

Se frenará en 1,1%



**China y la India:**

Crecerán 6,7% y 6,9 respectivamente

***Economías emergentes:***

*Reducción de sus exportaciones*

*Posible reversión de los flujos de capital*

## CONSECUENCIAS

Mayor inflación



Pérdidas de mercados



Menores precios para las mercancías de exportación



Revaluación de las monedas nacionales



Incremento del desempleo y los niveles de pobreza

**¿QUE TIPO DE CRISIS?**



***CRISIS MORAL***



*CONTEXTO SECTOR  
FINANCIERO*

# SECTOR FINANCIERO INTERNACIONAL



- **CAPITALES INTERNACIONALES - MOVILES – PUREZA DEL SIST.**
- **CAPITALES NACIONALES VRS TRANSNACIONALIZACION**
  
- **INVERSION EXTRANJERA**
  
- **CAPACIDAD REGULATORIA Y SUPERVISORA DEL SISTEMA**
- **LEGITIMIDAD INSTITUCIONES DE LA GOBERNANZA ECONOMICA**
  
- **POTENCIAL ESTABILIZADOR DEL MERCADO?**
- **EXCESIVA CONFIANZA EN LA CAPACIDAD AUTOREGULADORA**
  
- **INNOVACION FINANCIERA – REGULACION Y SUPERVISION**
- **CONTRIBUCION AL CRECIMIENTO**
- **DESARROLLO - REGULACION**

# SECTOR FINANCIERO INTERNACIONAL



- **Sobrevalorado la capacidad autoreguladora del mercado financiero**
- **Crisis - Deficiencias en el Sistema Financiero Internacional**
- **Renovar Arquitectura financiera internacional**
- **Capacidad regulatoria y supervisora limitada ( Inst. locales )**

The background of the slide is a dark blue-tinted image. It features a line graph with several peaks and troughs, overlaid on a grid. Below the graph, a portion of a calculator is visible, showing its keypad and display. The overall aesthetic is professional and financial.

*SECTOR FINANCIERO  
COOPERATIVO DE  
COSTA RICA*



# GENSO GOOPERATIVO

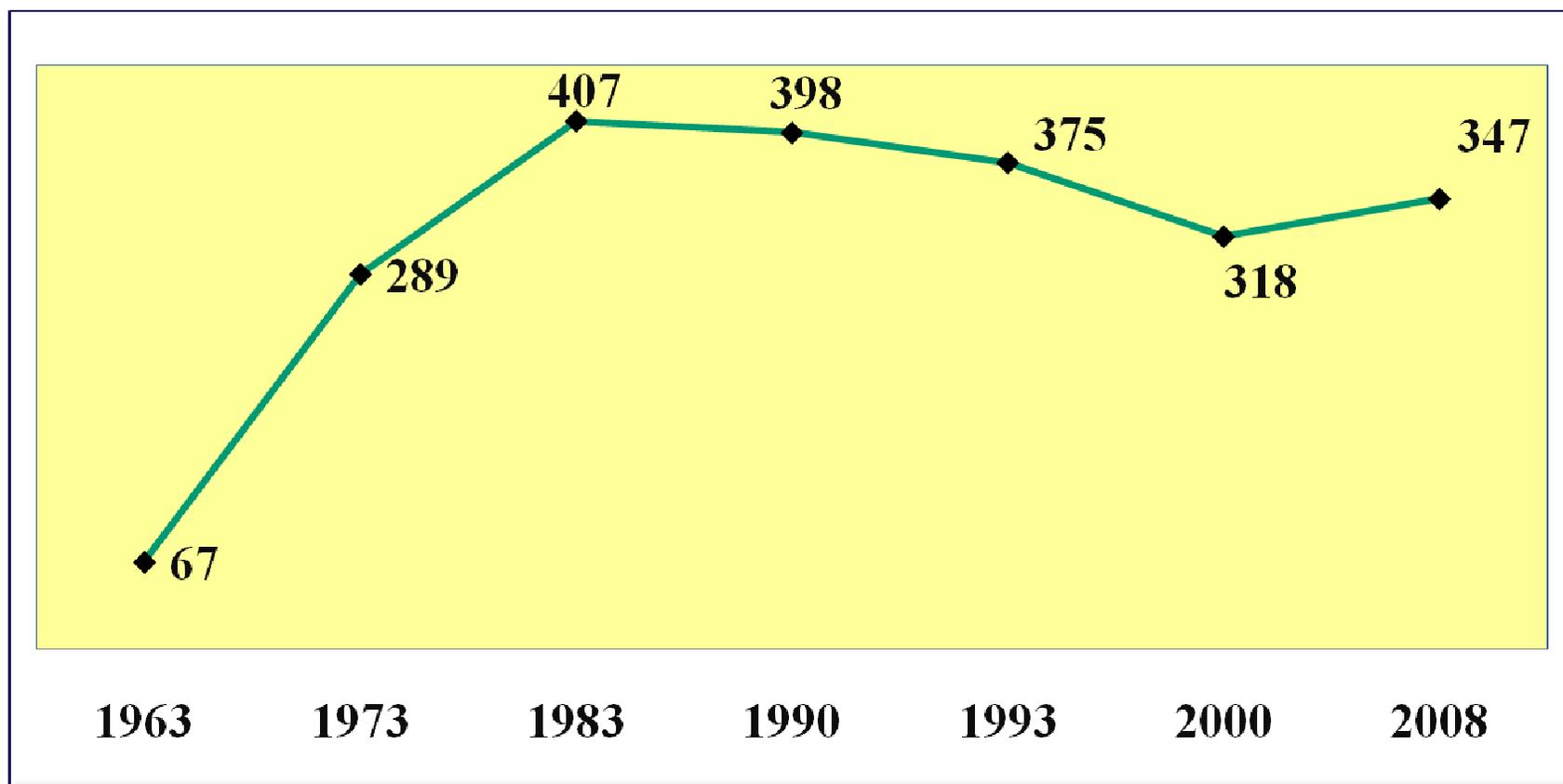
*La información nos favorecerá...*

2  
0  
8

*Cooperativismo, juntos somos más fuertes*

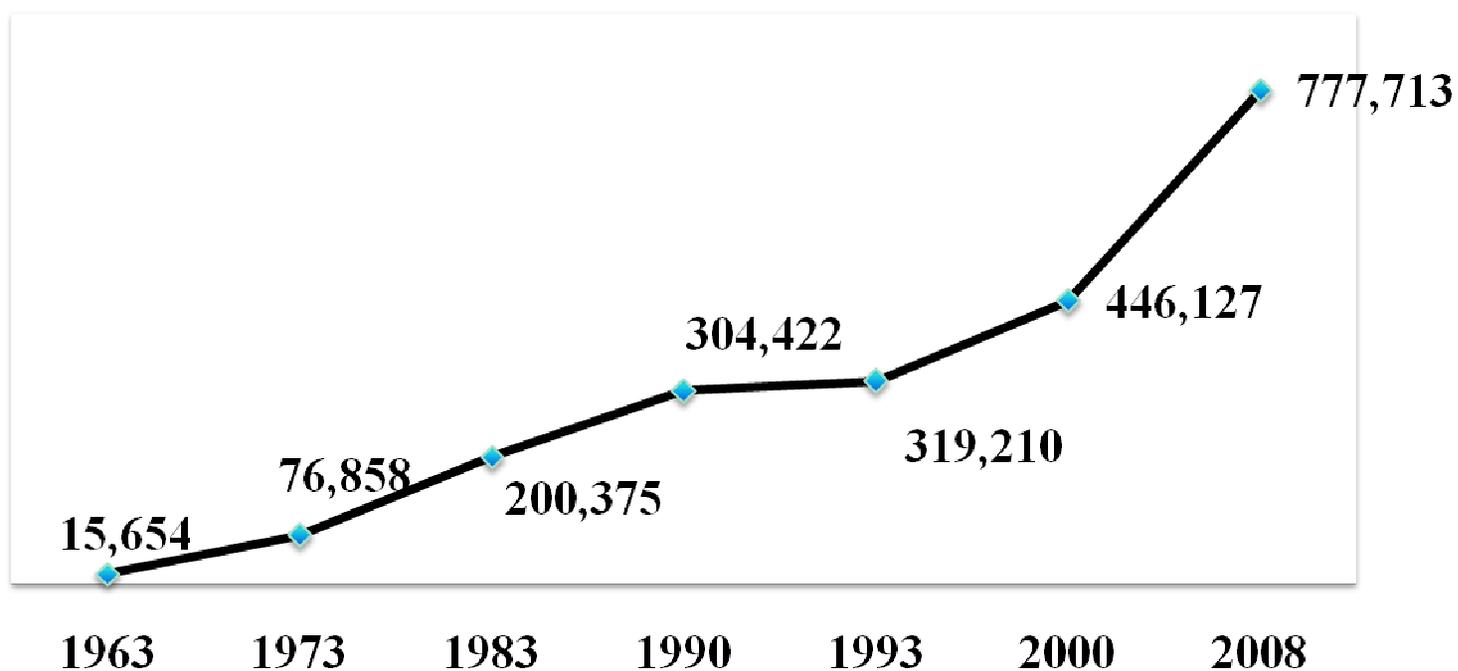
# *Evolución Histórica de las Cooperativas en Costa Rica*

## *Periodo 1963-2008*



# *Evolución Histórica de los asociados (as) en Costa Rica*

## *Periodo 1963-2008*



# Actividad Económica de las cooperativas

**Salineras : 1**  
**Enseñanza: 4**  
**Pesca: 4**  
**Vivienda : 5**  
**Electricidad, gas y agua: 5**  
**Salud : 6**  
**Servicios : 6**  
**Turismo: 13**  
**Transporte : 27**  
**Industrial : 28**  
**Producción agrícola, pecuaria, agropecuaria: 52**  
**Otros servicios: 56**  
**Comercialización y consumo: 61**  
**Ahorro y crédito : 79**



# Total de asociados (as) en las cooperativas



*58% Hombres*

*42% Mujeres*

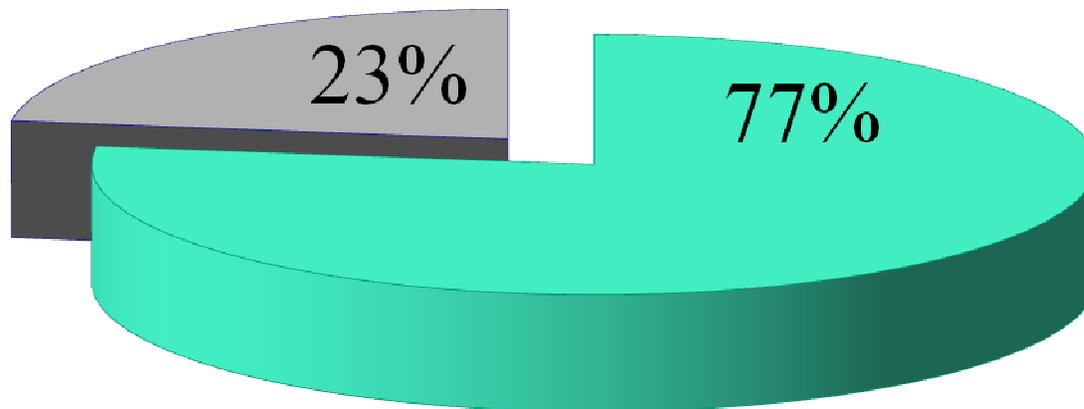


# Número de asociados (as) en las cooperativas por actividad económica

Tipo de actividad económica	Total de asociados	Porcentaje
Ahorro y crédito	<b>554.865</b>	<b>73,97%</b>
Electricidad, gas y agua	101.106	<b>13,48%</b>
Vivienda	36.779	<b>4,90%</b>
Producción agrícola, pecuaria, agropecuaria	25.865	<b>3,45%</b>
Industrial	10.187	<b>1,36%</b>
Comercialización y consumo	9.859	<b>1,31%</b>
Otros servicios	5.758	<b>0,77%</b>
Transporte	3.444	<b>0,46%</b>
Salud	598	<b>0,08%</b>
Enseñanza	489	<b>0,07%</b>
Servicios	463	<b>0,06%</b>
Turismo	447	<b>0,06%</b>
Pesca	141	<b>0,02%</b>
Salineras	120	<b>0,02%</b>
<b>Total asociados</b>	<b>750.121</b>	<b>100%</b>



# Cooperativas según sector institucional



■ Sociedad no financiera    ■ Sociedad financiera

Sector institucional	Cantidad de Cooperativas	Porcentaje
Sociedad no financiera	268	77%
Sociedad financiera	79	23%
<b>Total</b>	<b>347</b>	<b>100%</b>

# *Sucursales y Puntos de Servicio a nivel nacional*

Sociedad  
Financiera

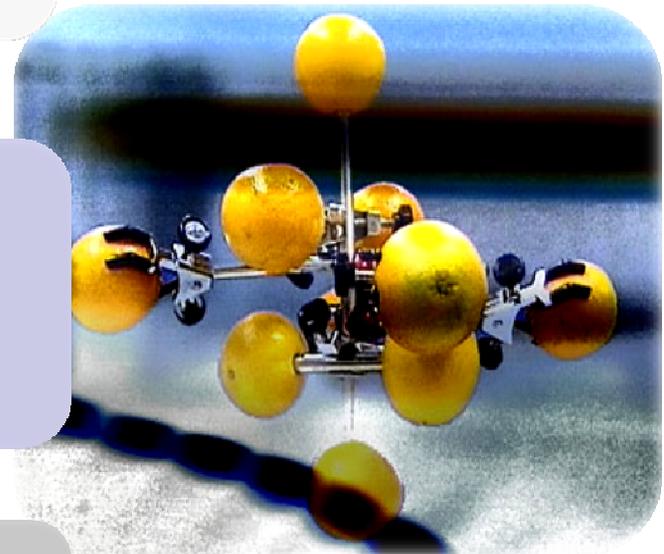
- 266 Sucursales

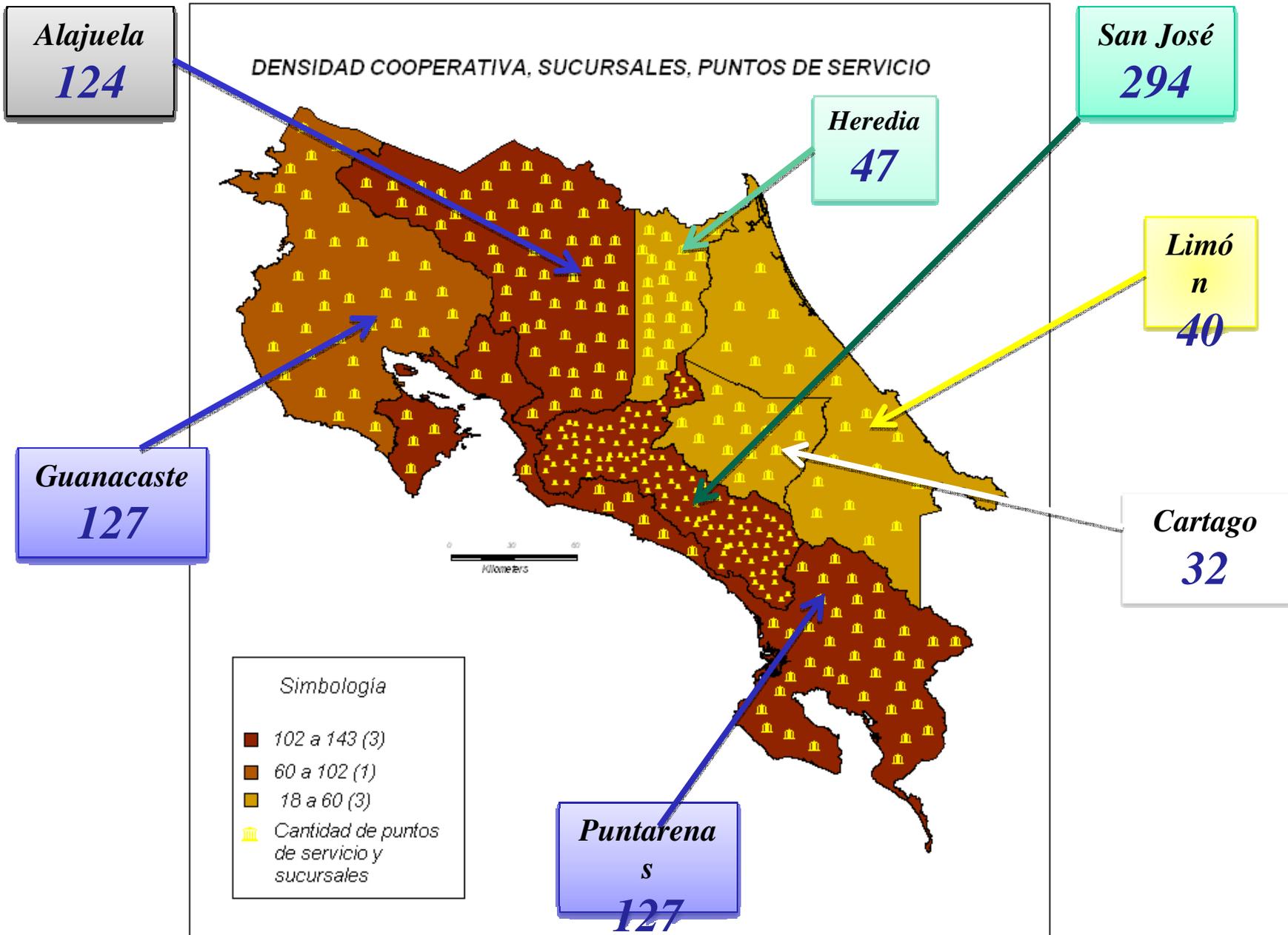
Sociedad  
No  
financiera

- 466 Puntos de servicio

**732**

- Red de Servicios de alto potencial productivo, estratégico y social.





A light blue silhouette of the map of Costa Rica is centered on a dark blue background. The text of the title is overlaid on this map.

# *Contribución del Cooperativismo al Producto Interno Bruto de Costa Rica*

*Con el apoyo del Departamento de Estadística de Banca Económica*

*Banco Central de Costa Rica*



# Valor Bruto de Producción Cooperativas

VBP por Actividad (Millones de colones)	2006	2007	Tasa Variación	Aporte a la tasa de variación
Agricultura, silvicultura y pesca	171,137.0	209,130.7	<b>22.2%</b>	<b>7.0%</b>
Explotación de minas y canteras	-	8.6		
Industria manufacturera	265,016.9	315,625.4	<b>19.1%</b>	<b>9.3%</b>
Construcción	83.0	76.1	<b>-8.4%</b>	<b>0.0%</b>
Electricidad y agua	12,120.3	14,403.8	<b>18.8%</b>	<b>0.4%</b>
Comercio, restaurantes y hoteles	28,598.9	33,839.4	<b>18.3%</b>	<b>1.0%</b>
Transporte, almacenaje y comunicaciones	4,619.0	5,972.9	<b>29.3%</b>	<b>0.2%</b>
Establecimientos financieros y seguros	50,227.5	70,263.2	<b>39.9%</b>	<b>3.7%</b>
Bienes Inmuebles	-	0.2		
Otros servicios prestados a empresas	534.5	899.7	<b>68.3%</b>	<b>0.1%</b>
Administración pública	-	-		
Servicios comunales, sociales y personales	10,793.0	12,827.8	<b>18.9%</b>	<b>0.4%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>543,130.2</b>	<b>663,047.9</b>	<b>22.1%</b>	<b>22.1%</b>

## *Valor Agregado Cooperativas*

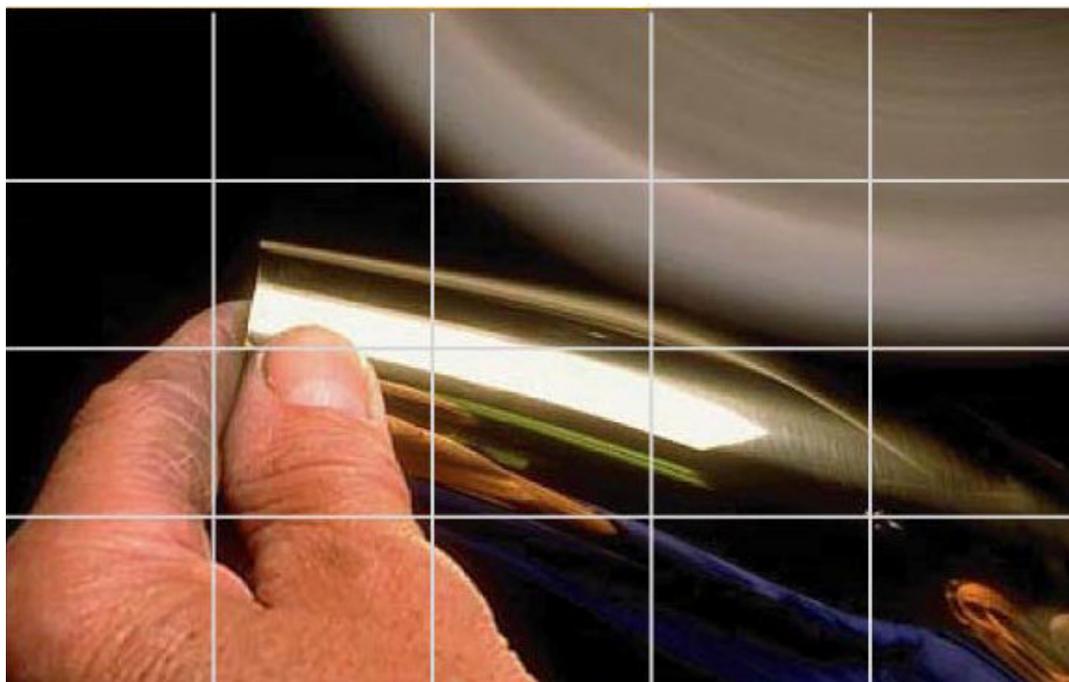
<b>VA por Actividad (Millones de colones)</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>Tasa Variación</b>	<b>Aporte a la tasa de variación</b>
Agricultura, silvicultura y pesca	105,812.3	125,916.1	19.0%	<b>7.7%</b>
Explotación de minas y canteras		5.0		
Industria manufacturera	84,650.3	101,927.6	20.4%	<b>6.7%</b>
Construcción	44.7	41.0	-8.4%	<b>0.0%</b>
Electricidad y agua	8,272.1	10,346.4	25.1%	<b>0.8%</b>
Comercio, restaurantes y hoteles	14,427.9	17,261.0	19.6%	<b>1.1%</b>
Transporte, almacenaje y comunicaciones	2,967.1	3,818.5	28.7%	<b>0.3%</b>
Establecimientos financieros y seguros	35,791.8	50,817.1	42.0%	<b>5.8%</b>
Bienes Inmuebles	-	0.2		
Otros servicios prestados a empresas	338.4	569.7	68.3%	<b>0.1%</b>
Administración pública				
Servicios comunales, sociales y personales	7,382.2	8,775.9	18.9%	<b>0.5%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>259,686.9</b>	<b>319,473.5</b>	<b>23.0%</b>	<b>23.0%</b>

## *Tasa de Variación del Valor Agregado Cooperativas vrs Total de la Economía*

<b>Tasa de variación del Valor Agregado 2007</b>	<b>Cooperativas</b>	<b>Total Economía</b>
Agricultura, silvicultura y pesca	<b>19.0%</b>	<b>13.5%</b>
Explotación de minas y canteras		
Industria manufacturera	<b>20.4%</b>	<b>13.2%</b>
Construcción	<b>-8.4%</b>	<b>34.7%</b>
Electricidad y agua	<b>25.1%</b>	<b>-1.0%</b>
Comercio, restaurantes y hoteles	<b>19.6%</b>	<b>17.9%</b>
Transporte, almacenaje y comunicaciones	<b>28.7%</b>	<b>18.4%</b>
Establecimientos financieros y seguros	<b>42.0%</b>	<b>21.1%</b>
Bienes Inmuebles		
Otros servicios prestados a empresas	<b>68.3%</b>	<b>25.0%</b>
Administración pública		
Servicios comunales, sociales y personales	<b>18.9%</b>	<b>17.7%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>23.0%</b>	<b>17.7%</b>

# Sector de Cooperativas de Ahorro y Crédito

## Situación, perspectivas y desafíos



# COOPERATIVISMO EN AMERICA LATINA

Aproximadamente el 10% de la población de América Latina está vinculado al Cooperativismo

Aproximadamente 280,000 organizaciones cooperativas operan en la economía latinoamericana



# El sector Cooperativo de Ahorro y Crédito



- Ha sufrido los efectos de los ajustes estructurales
- Ha mantenido su vigencia dentro del modelo económico vigente
- Cambios de lo ideológico a lo empresarial
- Prioridad política vrs agenda política
- Deben luchar en un mercado abierto
- Tendencia a ser cooptadas por el nuevo modelo, enfatizando solo en la parte empresarial
- Ha debido soportar la caída de grandes e importantes cooperativas

# El sector Cooperativo de Ahorro y Crédito

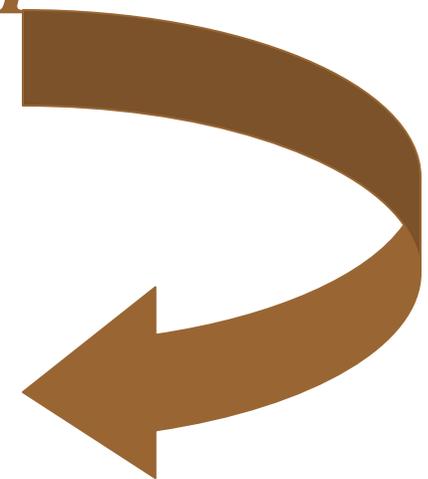
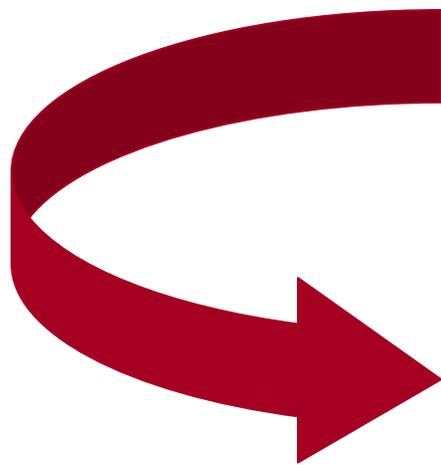


- Su importancia es reconocida por la sociedad
- Activo Social de Costa Rica
- Sector muy dinámico
- Disminuye el número de cooperativas debido a las fusiones y absorciones
- El número de socios ha aumentado
- Cambios en el federalismo cooperativo
- Pocas nuevas cooperativas
- Cambia la demografía de las cooperativas
- Se modifican los límites de la cooperativa



*Asociación*

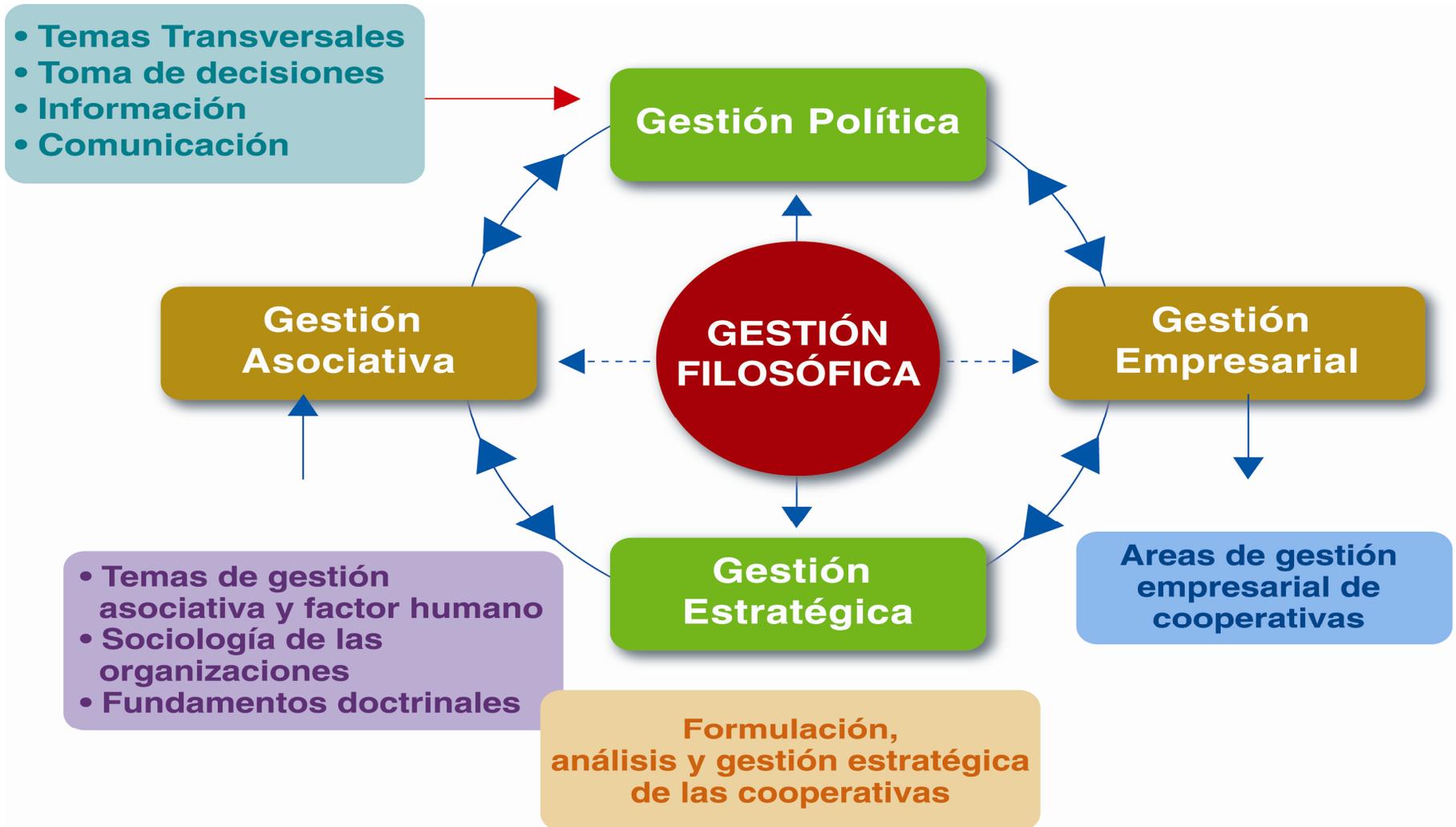
*Empresa*



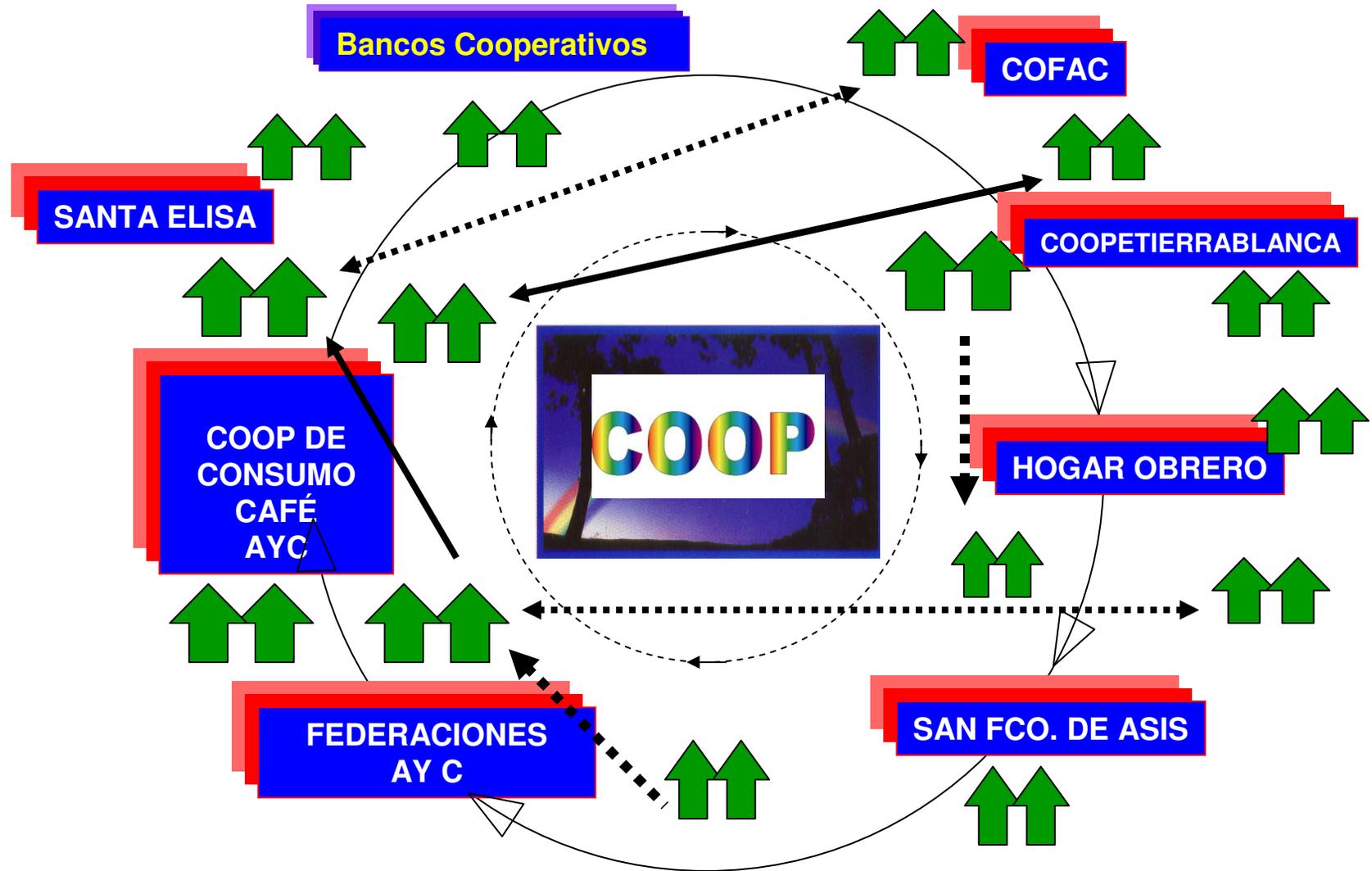
*Cooperativa*

# MODELCOOP

## Modelo de Gestión Cooperativa



# Inventario Cooperativo





La cooperativa es un modelo específico de organización que trata de combinar la eficiencia económica con la racionalidad social

# Situación, desafíos y perspectivas



- ***Fuerte crecimiento comercial y social***
- ***Mejora en los niveles de Productividad***
- ***Competitividad***
- ***Liderazgo del sector***
- ***Capacidad e Innovación***
- ***Integración limitada***
- ***Competencia intrasectorial***
- ***Visibilización del sector***
- ***Federalismo cooperativo***

# Situación, desafíos y perspectivas



- ***Discreta economías a escala***
- ***División sectorial (político, económico, financiero)***
- ***Poca integración de negocios intrasectorial y con otros sectores***
- ***Negocios de segundo piso***
- ***Crecimiento con identidad cooperativa***
- ***Finanzas cooperativas – acción social***

# Sector de cooperativas de ahorro y crédito

## Dimensiones Estratégicas

### Ventaja Costos

- Integración Vertical horizontal
- Sistemas de información
- Servicios (auditoría, capacitac)
- Optimización sucursales
- Optimización infraestructura
- Financiamiento
- Oficinas conjuntas

### Ventaja Diferenciación

- Marca conjunta
- Enfoque diferenciado calidad
- Segmentos diferenciados
- Alianzas públicos-privadas
- Fusiones, absorciones
- Alianzas coop escolar
- Finanzas de segundo piso

# ***HACIA UNA REDEFINICION ESTRATEGICA***



- DEFINIR Y NEGOCIAR UNA AGENDA POLITICA FAVORABLE**
- DESARROLLAR ALIANZAS PUBLICO-PRIVADAS**
- INTEGRAR LA CADENA DEL NEGOCIO – NEGOCIOS RELACIONADOS**
- FORTALECER LAS RELACIONES INTRASECTORIALES Y EXTRASECTORIALES**
- ESTRATEGIA DE DIFERENCIACION DEL SECTOR**

# ***HACIA UNA REDEFINICION ESTRATEGICA***



- ❑ ESTRATEGIA DE INTEGRACION**
- ❑ INTEGRACION MECANISMO PARA LA PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD**
- ❑ CREACION DE MARCA DEL SECTOR**
- ❑ REVISAR LOS MECANISMOS DEL REGULACION Y SUPERVISION**



*REFLEXIONES FINALES*



- El sector financiero cooperativo representa un excelente botín estratégico para diversos sectores de la economía**
- El sector cooperativo financiero es uno de los más dinámicos, sin embargo es el que enfrenta mayores riesgos de perder su naturaleza**
- Es necesario ordenar la gestión organizacional de las cooperativas de ahorro y crédito para potenciar sus negocios, sin perder de vista el carácter doctrinal, filosófico y principista del cooperativismo**
- Se debe de hacer uso del instrumental metodológico, doctrinal y técnico del cooperativismo**
- Para la sostenibilidad de las cooperativas de ahorro y crédito es necesario la implementación de modelos de gestión sistémicos e integrales**



- El Cooperativismo es un actor vigente desde el siglo pasado en la vida histórica de Costa Rica**
- El Cooperativismo demuestra capacidad de adaptación a los cambios del contexto mediante estructuras maduras, modernas y en constante evolución**
- El Cooperativismo goza de aceptación y confianza en un importante segmento de la ciudadanía**
- La contribución social, política, productiva y económica del Cooperativismo constituye un aporte al desarrollo del país**
- El Cooperativismo constituye uno de los aliados estratégicos para la implementación de Políticas Públicas.**
- El Movimiento Cooperativo es uno de los instrumentos con que cuenta la Democracia para el fomento de la equidad social, ambiental y económica.**



**conacooop**

**EL CONSEJO NACIONAL DE COOPERATIVAS**

**XII CONGRESO NACIONAL COOPERATIVO**

**CONGRESO DE COOPERATIVAS DE AHORRO Y CREDITO**



# ***Redefinición Estratégica del Sector Cooperativo Ahorro y Crédito***

***MUCHAS GRACIAS***

